



**REPUBLICA MOLDOVA**  
**CONSILIUL RAIONAL SOROCA**  
**DECIZIE**

Cu privire la proiectul "Rețeaua Start - Up Hub:  
Laboratoare antreprenoriale (RLA)  
din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)"

Consiliul Raional, întrunit în ședință ordinară la data de 11 februarie 2021,  
În temeiul:

- art. 43, alin.(2) al Legii nr. 436/2006 privind administrația publică locală, cu modificările ulterioare;
- Legea nr.100/2017 Cu privire la actele normative,

**DECIDE:**

1. Se aprobă proiectul Rețeaua Start – Up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN) – finanțare nerambursabilă de 90% acordată de Fondul Național pentru Dezvoltare Regională, conform anexei.
2. Se aprobă garantarea cofinanțării în mărime de 10% din valoarea totală a proiectului, bugetul total estimativ fiind de 5 500 000 MDL.
3. Se stabilește sursa de finanțare din veniturile proprii a bugetului raional pentru 2021.
4. Se împuternicește Administratorul Instituției Publice „Incubatorul de Afaceri din Soroca Gunnar Due Gundersen”, dna Liliana Babără să semneze contractul de grant și alte documente aferente proiectului.
5. Prezenta decizie se aduce la cunoștință publică prin publicarea în Registrul de Stat al actelor locale și totodată se comunică prin transmiterea copiilor:
  - Președintelui Raionului Soroca;
  - Direcției Finanțe Soroca;
  - IP "IAS Gunnar Due Gundersen".

Președinte al ședinței

Contrasemnat



Cebotarean Petru

Zabrian Stela,  
Secretar al Consiliului Raional Soroca

nr. 1/3  
din 11 februarie 2021  
municipiul Soroca

**Ministerul Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului**

**Agencia de Dezvoltare Regională Nord**

**NOTA CONCEPTUALĂ**

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Titlul proiectului</b>      | <b>Rețeaua Start - Up Hub: Laboratoare antreprenoriale din Regiunea de Dezvoltare Nord</b> |
| <b>Programul</b>               | <b>PROGRAM 1: COMPETITIVITATE</b>  |
| <b>Domeniul de intervenție</b> | <b>1.1 Valorificarea infrastructurilor de afaceri</b>                                      |
| <b>Numele aplicantului</b>     | <b>IP "IAS Gunnar Due Gundersen" (IAS)</b>   |
| <b>Localizarea proiectului</b> | <b>Mun. Soroca, r-l Soroca, Republica Moldova</b>  |

|   |  |
|---|--|
| <b>Dosarul nr. _____ ( nr. se acordă de către ADR )</b> |  |
| <b>(doar pentru uz oficial)</b>                         |  |

**NOTĂ:** Vă rugăm să citiți și să completați acest formular cu atenție și în conformitate cu *Regulamentul de desfășurare a concursului de selectare a proiectelor pentru finanțare din FNDR*. Evaluarea cererii dvs. va fi efectuată după verificarea administrativă a proiectului propus.

## NOTĂ CONCEPTUALĂ<sup>1</sup>

### Sumarul proiectului

|   |   |
|---|---|
| <b>Denumirea proiectului</b>  | <b>Rețeaua Start -Up Hub: Laboratoare antreprenoriale (RLA) din Regiunea de Dezvoltare Nord (RDN)</b>   |
| <b>Denumirea Programului</b>  | <b>PROGRAM 1: COMPETITIVITATE</b>   |
| <b>Domeniul de intervenție</b>  | <b>1.1 Valorificarea infrastructurilor de afaceri</b>   |
| <b>Durata totală a acțiunii</b>   | [30] luni   |
| <b>Valoarea estimativa a proiectului, inclusiv suma contribuției FNDR</b> | Bugetul total [5 500 000] MDL<br>Suma solicitată din FNDR [5 000 000] MDL, ceea ce constituie [90] %<br>Alte surse de finanțare [500 000] MDL, inclusiv: Consiliul Raional Soroca[450 000]MDL, IP "IAS Gunnar Due Gundersen" [50 000 ]MDL   |
| <b>Obiectivele proiectului</b>  | <b>Obiectivul (obiectivele) generale:</b> Creșterea și stimularea potențialului antreprenorial al RDN și revoluționarea culturii antreprenoriale în RDN.<br><b>Obiective specifice:</b> 1.Dezvoltarea, valorificarea și promovarea instituțiilor de suport în afaceri în RDN.2.Dinamizarea culturii antreprenoriale în RDN: formarea noii generații de antreprenori.3.Dezvoltarea și consolidarea educației antreprenoriale în școli profesionale, instituții de învățământ profesional tehnic post secundar și liceal din RDN. |
| <b>Grupuri țintă<sup>2</sup></b>  | Peste 80 000 locuitori din r. Soroca, Florești, Drochia, Dondușeni cu idei de afaceri pe care le pot dezvolta în cadrul RLA, 4 APL de nivelul II și peste 60 APL de nivelul I care vor stimula formarea tinerilor și adulților în domeniul creării de întreprinderi; 50 de agenți economici din raioanele nominalizate.   |
| <b>Beneficiari finali<sup>3</sup></b>                                     | IAS și 19 rezidenți ai săi, IP "Colegiul Tehnic Agricol din Soroca", Colegiul de Arte "Nicolae Botgros", Colegiul "Mihai Eminescu din Soroca", ȘP din Soroca, LT "C. Stere" din Soroca; 80 000 locuitori ai RDN din r. Soroca, Florești, Drochia, Dondușeni.  |
| <b>Rezultate estimate<sup>4</sup></b>                                     | Investiții capitale - 3 500 mii lei care duc la condiții mai bune pentru rezidenții IAS, inclusiv în corespundere cu cerințele actuale de performanță energetică; investiții în active imobilizate corporale - 1 700 mii lei; minim 90% rata de ocupare a suprafețelor IAS; 20 rezidenți anuali ai IAS și RLA.  |
| <b>Indicatori de produs<sup>5</sup></b>                                   | 1Clădirea IAS reabilitată cu o suprafață totală de 1500 m2; 1 laborator al IAS dotat și amenajat de 50 m2 pentru studierea limbilor străine; 5 birouri/laboratoare ale instituțiilor de învățământ beneficiare dotate și amenajate cu o suprafață totală de 210 m2; 5 noi rezidenți anual incubați din rândurile beneficiarilor finali; 5 programe de incubare și formare profesională.   |
| <b>Activități principale:</b>   | 1.Lansarea activităților proiectului și desfășurarea campaniei de informare;<br>2.Realizarea lucrărilor de reparații capitale și dotarea laboratorului IAS.3. Dezvoltarea capacităților și dotarea RLA;4.Stabilirea statutului juridic al RLA; 5. Campania de informare privind rezultatele proiectului și serviciilor RLA; 6. Recepția finală a lucrărilor și transmiterea bunurilor create beneficiarilor finali.   |

<sup>1</sup> Volumul Notei Conceptuale nu trebuie să depășească 3-5 pagini.

<sup>2</sup> Grupuri țintă sunt grupurile / entitățile care vor fi direct afectate pozitiv de proiect la nivelul Scopului proiectului.

<sup>3</sup> Beneficiarii finali sunt cei care vor beneficia de proiect pe termen lung la nivelul societății sau al sectorului în general.

<sup>4</sup> Rezultatele sunt produsele / serviciile tangibile furnizate ca urmare a implementării unui proiect. Se vor prezenta doar acei indicatori de rezultat relevanți domeniului de intervenție, prezentați în Regulamentul de desfășurare a concursului de selectare a proiectelor.

<sup>5</sup> Indicatorii reprezintă unitatea de măsurare a nivelului de atingere/realizare a obiectivului proiectului cuantificați prin produsele / serviciile tangibile furnizate ca urmare a implementării unui proiect. Se vor prezenta doar acei indicatori de proiect relevanți domeniului de intervenție, prezentați în Regulamentul de desfășurare a concursului de selectare a proiectelor.

## **Relevanța și impactul regional al proiectului**

---

Proiectul propus se încadrează perfect în obiectivele programului: Competitivitate deoarece: 1. Activitățile panificate duc la atingerea obiectivului specific(OS)1 al politicii de dezvoltare regională – Creșterea competitivității și ocupării forței de muncă a RDN, prin stimularea potențialului antreprenorial și formarea noii generații de antreprenori din rândurile tinerilor, și nu numai. 2. Totodată, proiectul propus va asigura implicarea APL în activitățile orientate spre dezvoltarea social – economică a localităților.

Proiectul dat va contribui la: 1. Reabilitarea clădirii IAS, inclusiv în corespundere cu cerințele actuale de performanță energetică în valoare de 3 500 mii lei, se va procura active imobilizate corporale pentru cele 5 laboratoare de afaceri și 1 laborator de studierea limbilor străine din cadrul IAS în valoare de 1 700 mii lei. 2. Incubarea a cel puțin 5 noi rezidenți anual în cadrul IAS, cât și a 15 noi idei de afaceri în cadrul RLA, atingerea unei rate de ocupare a suprafețelor IAS de 90%.

Proiectul dat corespunde prevederilor strategiei de dezvoltarea IP "IAS Gunnar Due Gundersen", Strategiei de Dezvoltare economico-socială a r. Soroca 2016-2020, Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2016-2020, Legea nr.438 din 28 decembrie 2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova, Legea nr. 179/2016 cu privire la IMM. Printre prioritățile de bază a documentelor este – Valorificarea și dezvoltarea infrastructurii de afaceri.

În cadrul instituțiilor de învățământ beneficiare ale proiectului sunt înmatriculați în jur de 2600 tineri și 65% dintre ei sunt locuitori ai RDN, iar 15% locuitori din toată republica. Toți 19 rezidenții IAS colaborează cu agenți economici din întreaga țară, 2 - exportă fructe și legume, 3 rezidenți producători realizează producția în afară RDN. Totodată de serviciile IAS pot să beneficieze peste 80 000 locuitori ai RDN, care au o idee de afacere pe care vor să o dezvolte.

Antreprenariatul este un vector esențial al creșterii economice și al creării de locuri de muncă. Prezența IAS în RDN constituie o oportunitate pentru tinerii și persoanele cu idei de afaceri. Serviciile create de către RLA duc la dezvoltarea atuurilor RDN. Proiectul va impulsiona valorificarea și dezvoltarea infrastructurii de afaceri, comercializarea unor noi idei, care la rândul său, sporește productivitatea și creează prosperitate în RDN.

## **Potențialii beneficiari ai proiectului/grupul țintă**

---

Grupurile țintă la care se adresează proiectul sunt: 1. IAS și cei 19 rezidenți actuali ai săi; 2. Instituțiile de învățământ - IP "Colegiul Tehnic Agricol din Soroca" - 448 elevi; Colegiul de Arte "Nicolae Botgros" – 248 elevi; Colegiul "Mihai Eminescu din Soroca" – 609 elevi, ȘP din Soroca – 197 elevi; LT "C. Stere" din Soroca – 1100 elevi. 3. Peste 80 000 locuitori din r. Soroca, Florești, Drochia, Dondușeni din RDN cu idei de afaceri pe care le pot dezvolta în cadrul RLA.

Odată cu implementarea proiectului dat se vor obține următoarele beneficii pentru satisfacerea nevoilor: 1. Un obiectiv de suport în afacere reabilitat și dotat - 19 rezidenții actuali și cei viitori ai IAS vor beneficia de o infrastructură de afacere renovată și dotată, inclusiv în corespundere cu cerințele actuale de performanță energetică. Laboratorul de studierea limbilor străine va permite antreprenorilor din RDN să dezvolte o comunicare eficientă atât în limba maternă, cât și în limbi străine; 2. 5 Laboratoare de afaceri vor permite, instituțiilor de învățământ și profesorilor din cadrul lor, trecerea de la mediile educaționale clasice la mediile de învățare antreprenoriale prin renunțarea la vechile obiceiuri, creând oportunitatea unor

alternative care să conducă la adoptarea deciziilor să descoperire spiritului antreprenorial în educație, iar cei 2600 elevi să învețe direct de la antreprenori ce înseamnă antreprenoriatul.

Nominalizăm următoarele riscuri pentru implementarea acțiunilor proiectului în favoarea grupurilor țintă: 1. Accentuarea efectelor negative ale crizei pandemice actuale, care ar putea reduce inițiativa și dorința rezidenților IAS de a dezvolta în continuare propria afacere; 2. Lipsa de entuziasm pentru o carieră de antreprenor în rândurile tinerilor studenți; 3. Diminuarea importanței proiectării integrării competențelor antreprenoriale în practica pedagogică; 4. Lipsa inițiativei din partea antreprenorilor din RDN să se împărtășe cu propria experiență în domeniul antreprenorial.

## **Descrierea activităților**

---

În scopul pregătirii și susținerii proiectului au fost întreprinse activitățile: 1. Analiza necesităților de formare profesională și de sprijin a rezidenților IAS, tinerilor și persoanelor cu idei de afaceri din RDN; 2. Dezvoltarea conceptului–Laborator de afaceri și analiza proiectului tehnic de reabilitarea clădirii IAS; 3. Prezentarea și aprobarea proiectului în cadrul ședinței Consiliului de Administrare al IAS; 4. Obținerea susținerii instituționale și financiare din partea Consiliului Raional Soroca; 5. Informarea instituțiilor de învățământ beneficiare ale proiectului privind disponibilitatea de a participa în cadrul lui.

Proiectul propus dorește să realizeze următoarele grupuri de activități și perioadele necesare: **1.** Lansarea activităților proiectului și desfășurarea campaniei de informare – echipa de implementare va elabora setul de documente necesar pentru inițierea implementării proiectului (nota informativă, devize de cheltuieli, acordurilor de colaborare cu beneficiarii), cât și organizarea evenimentului de lansarea proiectului cu semnarea acordurilor de colaborare între actorii implicați în proiect. Termenul de realizare – 2 luni de la semnarea contractului de finanțare cu FNDR. **2.** Realizarea lucrărilor de reparații capitale și dotarea laboratorului de studierea limbilor străine al IAS – elaborarea caietelor de sarcini privind lucrările de reabilitarea clădirii IAS (reparația acoperișului, renovarea și termoizolarea pereților exteriori, lucrări interne de reparația suprafețelor de producție de la etajul II cu coborârea tavanelor, lucrări de reparații a spațiului destinat pentru laboratorul de studierea limbilor străine, reconstrucția rețelelor electrice interne, instalarea sursei regenerabile de energie – panou fotovoltaic, reabilitarea rețelelor interioare de aprovizionare cu apă și canalizare, instalarea cazanelor de încălzire pe gaz natural) și caietelor de sarcini pentru achiziționarea bunurilor în vederea dotării laboratorului nominalizat. Termenul de realizare – 25 luni de la semnarea contractului de finanțare cu FNDR. **3.** Dezvoltarea capacităților și dotarea RLA – elaborarea caietelor de sarcini pentru: a) elaborarea programei de formare a profesorilor instituțiilor de învățământ beneficiare în spirit antreprenorial, elaborarea programei de incubare pentru fiecare laborator de afaceri, conform atuului instituției de învățământ, elaborarea programului de mentorat antreprenorial în cadrul instituțiilor de învățământ beneficiare cu motoul ”Spune-mi, și voi uita; arată-mi, și voi ține minte; implică-mă, și voi înțelege” (aplicarea modelului de învățare bazat pe experiențe practice); b) achiziționarea bunurilor în vederea dotării a 5 Laboratoare de afaceri. Termenul de realizare – 25 luni de la semnarea contractului de finanțare cu FNDR. **4.** Stabilirea statutului juridic al RLA – echipa de implementarea proiectului va propune beneficiarilor proiectului cea mai eficientă formă organizatorico-juridică pentru viitoarea RLA, se vor realiza activități de formarea rețelei (statutul, procedura de înregistrare). Termenul de realizare – 2 luni de la finisarea activităților din punctul 3.

**5.** Campania de informare privind rezultatele proiectului și serviciile RLA – a) organizarea unei campanii de informare despre rezultatele proiectului, serviciile acordate de către RLA în

mass – media regională, națională, rețelele de comunicare, evenimente regionale și naționale; b) elaborarea și amplasarea panourilor informative și a materialelor promoționale; c) deschiderea oficială a RLA – eveniment regional/național. Termenul de realizarea activităților este pe parcursul ultimelor trei luni ale implementării proiectului. 6. Recepția finală a lucrărilor și transmiterea bunurilor create beneficiarilor finali – echipa de implementarea proiectului va forma comisia de recepție a lucrărilor descrise, va organiza recepția finală a lucrărilor efectuate (acte de recepția finală, acte de transmitere-predare a activelor imobilizate corporale către beneficiarii finali). Termenul de realizare este ultima lună de implementarea proiectului.

Procesul de implementare a proiectului ar putea fi periclitat de către riscurile externe: 1. Mediul instituțional și economic. precar din țară; 2. Birocrația din cadrul instituțiilor statului, care ar mări termenul primirii avizelor necesare; 3. Gestionarea slabă a efectelor crizei pandemice; 4. Insuficiența resurselor financiare; 5. Managementul defectuos al lucrărilor de reparația clădirii cât și nerespectarea contractului în termeni de performanță; 6. Comunicare insuficientă între actorii de bază a proiectului.

### **Efectele multiplicatoare**

---

IAS a fost proiectul pilot creat de către un parteneriat internațional – Ministerul de Externe a Norvegia, ODIMM și Consiliul Raional Soroca. La rândul său IAS a servit ca prototip și o istorie de succes pentru celelalte 10 incubatoare de afaceri din țară. Pe parcursul la 10 ani de activitate IAS a implementat peste 8 proiecte, cu suport financiar internațional din domeniul valorificării și dezvoltării infrastructurii de afaceri din RDN. Printre partenerii noștri putem nominaliza Corpul Păcii din Moldova, Ministerul de afaceri al Estoniei, Info Dev. La moment implementăm proiectul de crearea Centrului de Afaceri Techno Textil HUB (TTH) în parteneriat AO "ProEntranse", finanțat de către Fundația Est Europeană. Crearea Fab Lab-ului (atelier de fabricație digitală la scară mică) în cadrul IAS, finanțat de către Proiectul de Competitivitate din Moldova este un alt proiect, care se implementează la moment. Totodată IAS este beneficiar al proiectului „Un nou impuls pentru dezvoltarea afacerilor în Regiunea de Dezvoltare Nord a Republicii Moldova”, implementat de către PAT PIN în parteneriat cu ADR Nord.

Idea principală, care a stat la baza dezvoltării proiectului a fost aceea de a încuraja, prin multiple instrumente, antreprenoriatul în RDN, prin cointeresarea, în primul rând, a tinerii generații să-și creeze propria afacere. Accentul de bază în cadrul proiectului dat este pus pe cei 3 "I": 1. Învățare: dezvoltarea capacităților cetățenilor, tinerilor/elevilor din RDN în jurul celor 4 piloni educaționali ai UNESCO: a învăța să fii, a învăța să știi, a învăța să faci, a învăța să conviețuiești. 2. Inginerie: profesorilor li se permite să creeze medii de învățare puternice, dând dovadă de inventivitate și creativitate pe parcursul acestui proces. 3. Inițiativă antreprenorială: rezolvarea problemelor prin capacitate de conducere, spirit inovator și curaj în cadrul RLA din RDN.

Crearea și dezvoltarea capacităților RLA în RDN poate servi ca model pentru replicare în celelalte regiuni de dezvoltare din țară.

## APLICANTUL

### 1. IDENTITATEA

|   |   |
|---|---|
| <b>Denumirea juridică completă:</b>                 | IP "IAS Gunnar Due Gundersen"                           |
| <b>Adresa juridică:</b>                             | Str. M. Kogălniceanu, 9, mun. Soroca, Republica Moldova |
| <b>Numărul de telefon:</b> codul orașului + numărul | +373 (230) 20406  |
| <b>Numărul de fax:</b> codul orașului + numărul     | +373 (230) 20406  |
| <b>Adresa electronică:</b>                          | liliana@ias.md  |
| <b>Pagina web:</b>                                  | www.ias.md  |
| <b>Persoana de contact implicată în proiect:</b>    | Babără Liliana  |
| <b>Adresa electronică a persoanei de contact:</b>   | liliana@ias.md  |

*Orice schimbare a adresei poștale, a numerelor de telefon, de fax și, în special, a adresei electronice, trebuie să fie notificată în scris ADR-ului. ADR-ul nu este responsabilă în cazul imposibilității de a contacta aplicantul.*

## LISTA DE VERIFICARE

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>DATE ADMINISTRATIVE</b> | Tabelul va fi completat de către aplicant   |
| <b>Aplicantul</b>          | Denumirea: IP "IAS Gunnar Due Gundersen"<br><br>Statutul juridic: Instituție Publică  |
| <b>Partenerul 1</b>        | Denumirea: Consiliul Raional Soroca<br><br>Statutul juridic: Autoritate Publică   |
| <b>Partenerul 2</b>        | Denumirea: Organizația pentru Dezvoltarea Sectorului<br>Întreprinderilor Mici și Mijlocii<br><br>Statutul juridic: Instituție Publică |
| <b>Partenerul 3</b>        | Denumirea: IP Colegiul Tehnic Agricol din Soroca<br><br>Statutul juridic: Instituție Publică  |
| <b>Partenerul 4</b>        | Denumirea: Colegiul de Arte "Nicolae Botgros"<br><br>Statutul juridic: Instituție Publică   |
| <b>Partenerul 5</b>        | Denumirea: Colegiul "Mihai Eminescu" din Soroca<br><br>Statutul juridic: Instituție Publică   |



Înainte de a prezenta propunerea dvs., verificați dacă fiecare componentă este completă și dacă aceasta corespunde criteriilor indicate:

| Criteriu   | Trebuie să fie completat de către aplicant |    | Trebuie să fie completat de către ADR |    |
|--|--|----|---------------------------------------|----|
|  | Da   | Nu | Da                                    | Nu |
| 1. Termenul limită a fost respectat  | da   |    |                                       |    |
| 2. A fost completat formularul notei conceptuale, publicat pentru această solicitare.  | da   |    |                                       |    |
| 3. Nota conceptuală este scrisă în limba solicitată  | da   |    |                                       |    |
| 4. Există un exemplar original și 2 copii ale acestuia   | da   |    |                                       |    |
| 5. Este anexat un CD sau alt tip de suport electronic  | da   |    |                                       |    |
| 6. Declarația aplicantului a fost completată și semnată  | da   |    |                                       |    |
| 7. Fiecare partener a completat și a semnat <i>Declarația de parteneriat</i> . Toate declarațiile sunt atașate (în caz dacă există). În cazul când nu aveți vreun partener, indicați: NU „Nu se aplică” (NA) | da   |    |                                       |    |

Secretarul Consiliului Raional Soroca



Zabrian Stela